

لائحة صلاحيات مالية للمجلس والصلاحيات الممنوحة من المجلس للإدارة التنفيذية

لجمعية الحليلة الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنموية



فهرس

لائحة الصلاحيات المالية والإدارية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

3	تمهید
3	النطاق
4	المصطلحات المستخدمة
5	قواعد عامة في الصلاحيات
	الشؤون المالية
	الإستراتيجيات والخطط



تمهيد

تضع جمعية عطاء المكية للأشخاص ذوي الإعاقة لائحة الصلاحيات المالية والإدارية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومديري الإدارات بحسب الهيكل التنظيمي للجمعية النطاق

تحدد هذه اللائحة الصلاحيات المالية والإدارية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومديري الإدارات



المصطلحات المستخدمة:

يكون للتعابير في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منهما ، كما

يلي:

"يُعد"

يعني أن يقوم صاحب هذه الصلاحية بإعداد وتوفير البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة في شكلها النهائي تمهيداً لاتخاذ القرار بشأنها من المستوى الإداري الأعلى،

" يوصي"

يعني أن يقوم صاحب هذه الصلاحية بالتوقيع على المستندات بما يفيد بأنها تمت بطريقة نظامية ووفق الإجراءات والأنظمة واللوائح ، إلا أنه لا يعني الاعتماد.

" يعزز"

يعني أن يقوم صاحب هذه الصلاحية بالموافقة على ما جاء في هذه اللائحة.

" ىعتم*د* "

يشير إلى السلطة النهائية التي لها حق اتخاذ القرار أي الموافقة الرسمية.



قواعد عامة في الصلاحيات:

- 1. يجوز أن يكلف كل صاحب صلاحية، ويتم الاعتماد من يقوم بمسؤولياته وصلاحياته أو جزء منها في حالة غيابه. على أن يكون هذا التكليف مكتوباً.
- 2. يجوز لأصحاب (صلاحية الاعتماد) في هذه اللائحة تفويض بعض صلاحياتهم بشكل جزئي أو وقتي للمستوى الوظيفي التالي، في حال وجوده. على أن يكون هذا التفويض مكتوباً وتقره السلطة الأعلى، على أن تبقى المسؤولية على عاتق من قام بتفويض هذه الصلاحية.
- 3. لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد المستند الصادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم، وإنما يجب اعتماده من السلطة الأعلى مباشرة، فعلى سبيل المثال إذا كان للمدير العام صلاحية اعتماد الصرف في حدود معينة.
- لكن إذا كان الصرف يتعلق به شخصيا يرفع سند الصرف لاعتماده من السلطة الأعلى (مجلس الإدارة).
- 4. الصلاحية الممنوحة لمستوى إداري لا يجوز للمستوى الأقل "ممارستها" في حال غياب صاحب الصلاحية إلا إذا صدر تفويض كتابي بذلك.
 - 5. يجوز تطوير جداول الصلاحية مستقبلاً وذلك بإضافة أو سحب أو تعديل صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة. ويتم إقرار هذه الصلاحيات من قبل الجهة المخولة بهذه الطلائحة.
 - 6. مالم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه- مؤقتاً ، حتى تتم إضافته في اللائحة أو يصدر به قرار مستقل.
- 7.تحقيقاً للمؤسسية في العمل وتحقيق للتكامل الوظيفي واحترام التخصص فإنه ينبغي عدم اعتماد الصلاحية الممنوحة للمستوى الأعلى إلا بعد استكمال الإجراءات الأقل من الصلاحيات.



الشؤون المالية									
المدقق الداخلي	المحاسب	مدير الشؤون المالية والإدارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	بند الصلاحية	م		
يوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i> وينفذ	يعزز	يعزز	يعتمد	تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح تعديلات على السياسات المالية	1		
يوصي	يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر وينفذ	يعتمد			إعداد القوائم المالية والتقارير المالية الربع سنوية غير مدققة	2		
يوصي	يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر وينفذ	يتابع	يعزز	يعتمد	الحسابات الختامية والميزانية العمومية المدققة	3		
يوصي	يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i> وينفذ	يعزز	يعزز	يعتمد	الشراء والتعاقد عن طريق المنافسة (الممارسة)	4		
يوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i> وينفذ	يعزز	يعزز	يعتمد	الشراء والتعميد المباشر (للعقد الواحد)	5		
يوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i> وينفذ	يعتمد	يعزز	يعتمد	صرف المصروفات الرأسمالية في حدود الموازنة	6		
=	يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i> وينفذ	يعتمد	يعزز	يعتمد	اعتماد طلب الصرف النقدي الشيكات وأوامر الدفع والحوالات	7		
=	۔ يحضر ويوص <i>ي</i>	يحضر ويوص <i>ي</i> وينفذ	يعزز	يعزز	يعتمد	تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الإدارة وفتح الحسابات الجارية وحسابات الاستثمار	8		
يوصي	يحضر	يحضر وينفذ	يعتمد	يعزز	يعتمد	اعتماد صرف جميع المصاريف الإدارية والعمومية (رواتب وما في حكمها، دعاية، ضيافة الخ)	9		



ブルル 85でも いかまでも こっもしょ オーキュでも こっかま こっぱし で - 871										
الاستراتيجيات والخطط والموازنات التقديرية										
المدقق الداخلي	مدير شووون المالية والإدارية	المدير التنفيذي	لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	بند الصلاحية	م			
ينفذ	ينفذ	يحضر ويوص <i>ي</i> ويتابع	يوص <i>ي</i>	يعزز	يعتمد	الإستراتيجية العامة للجمعية	1			
يحضر وينفذ	يحضر ويوص <i>ي</i> ويتابع	يوصي	يوصي	يعزز		اللوائح الإدارية للجمعية	2			
ينفذ	يحضر ويوص <i>ي</i> ويتابع	يوصي	يوصي	يعزز	يعتمد	السياسات واللوائح المالية للجمعية	3			
=	يحضر ويوص <i>ي</i> ويتابع	يوص <i>ي</i> ويعزز	يوصي	يعزز	يعتمد	الموازنة التقديرية العامة للجمعية	4			
يوصي	يقترح	يوصي	يوصي	يعزز	يعتمد	إضافة بنود جديدة للموازنة التقديرية	5			
يوصي	يوصي	يعزز	يوصي	يعزز	يعتمد	التجاوز في بند من بنود الموازنة	6			
يوصي	ينفذ ويوص <i>ي</i>	يعتمد	يوص <i>ي</i>	احاطة	يعزز	المناقلة بين بنود الحسابات الداخلية للموازنة	7			