

سياسة المكافآت والامتيازات



المادة (١) التمهيد:

١. تعمل جمعية الحليمة الخيرية للخدمات الإنسانية على تنظيم صرف المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية بما يتسق مع مبادئ الحوكمة والشفافية ويسهم في تحقيق رسالتها.
٢. تستند هذه السياسة إلى:
 - نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية.
 - قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
 - اللائحة الأساسية للجمعية.
 - أفضل الممارسات المقارنة في القطاع غير الربحي.
٣. تلتزم الإدارة التنفيذية بتوفير المعلومات الدقيقة والكاملة وفي الوقت المناسب لتمكين أصحاب القرار من أداء مهامهم بكفاءة.
٤. يمارس جميع المعنيين مهامهم بما يحقق مصلحة الجمعية واستدامة أثرها المجتمعي.

المادة الثانية: التعريفات

المصطلح	التعريف
السياسة	سياسة المكافآت والامتيازات.
المركز	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
الجمعية	(الحليمة الخيرية للخدمات الإنسانية) المسجلة لدى المركز برقم ٢٥
الجمعية العمومية	الأعضاء
مجلس الإدارة	مجلس إدارة الجمعية المنتخب/المعين وفق اللائحة الأساسية.
اللجنة	أي لجنة دائمة أو مؤقتة يُشكّلها مجلس الإدارة.
العضو المستقل	شخص من خارج الجمعية يعيّن في لجنة وفق معايير الاستقلالية.
الإدارة التنفيذية	الأشخاص المكفّفون بإدارة العمليات اليومية للجمعية، وعلى رأسهم المدير التنفيذي.
المكافآت	المبالغ أو المزايا الممنوحة بموجب هذه السياسة

المادة الثالثة: أهداف السياسة

- وضع إطار موحد وعادل لصرف المكافآت.
- ضمان توافق الصرف مع الأنظمة واللوائح السارية.
- تعزيز العدالة والشفافية وتحفيز الأداء المتميز.
- استقطاب الكفاءات الوطنية والمحافظة عليها.



○ رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتعظيم الأثر التنموي.

المادة الرابعة: نطاق التطبيق والتزامات المعنيين بها

١. تسري هذه السياسة على:
 - أعضاء مجلس الإدارة.
 - أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس.
 - أعضاء الإدارة التنفيذية.
٢. يلتزم جميع المشمولين بالاطلاع على السياسة والتوقيع بالعلم.
٣. تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت نشر الوعي وتحديث الوثائق ذات العلاقة.

المادة الخامسة: ضوابط صرف مكافآت مجلس الإدارة واللجان

١. مراعاة المصارف الشرعية وأغراض المتبرعين (إن وجدت).
٢. الإفصاح عن المكافآت في التقارير السنوية والقوائم المالية.
٣. ألا يؤثر الصرف على الاستدامة المالية للجمعية.
٤. التزام الجمعية بنسبة حوكمة لا تقل عن ٨٥٪.
٥. بلوغ إيرادات سنوية لا تقل عن خمس ملايين ريال سنوياً.
٦. الحصول على موافقة الجمعية العمومية العادية.
٧. خلو القوائم المالية من ملاحظات جوهرية أو تحفظات.
٨. صرف المكافآت بعد نهاية السنة المالية.

المادة السادسة: مقدار المكافآت المقترح

١. تصرف المكافآت بعد موافقة الجمعية العمومية وفق الجدول التالي:

الفئة	مقدار المكافأة لكل اجتماع	الحد الأقصى للاجتماعات سنوياً
عضو مجلس الإدارة	١٠٠٠	6
عضو مجلس إدارة مؤقت	١٠٠٠	6
عضو لجنة منبثقة	٥٠٠	6

٢. يجب إعادة أي مكافأة صُرفت دون وجه حق.

المادة السابعة: التنازل الاختياري عن المكافآت

١. يجوز للعضو التنازل كتابةً عن المكافأة المستحقة بعد نهاية السنة المالية.
٢. يوجّه التنازل لصالح الجمعية نفسها.
٣. لا يُعد التنازل تبرعاً يحسب للحصول على عضوية داعمة.
٤. لا يجوز الرجوع عن التنازل بعد إقراره.

المادة الثامنة: إجراءات الصرف

١. تتحقق لجنة المراجعة الداخلية من خلو القوائم المالية من أي تحفظات.
٢. يُقيم المدير المالي أثر الصرف على الاستدامة.
٣. يتحقق المدير التنفيذي من درجة الحوكمة والإيرادات السنوية.
٤. يُعد بيان المكافآت المستحقة ويُعرض على مجلس الإدارة ثم الجمعية العمومية للاعتماد.



٥. يُفصح عن المكافآت في التقرير السنوي والقوائم المالية.

المادة التاسعة: ضوابط عامة

١. توصية لجنة الترشيحات والمكافآت يجب أن تُبين مدى توافق الصرف مع هذه السياسة.
٢. الالتزام بجدول الصلاحيات المالية المعتمد.
٣. توثيق المكافآت في ملف الموظف وسجل رسمي.
٤. منع تكرار صرف نفس المكافأة خلال الفترة المقررة.
٥. التحقق من خلو سجل الموظف من أي مخالفات جوهرية.
٦. الصرف ضمن حدود البند المالي المعتمد في الموازنة.

المادة العاشرة: تصنيف مكافآت الإدارة التنفيذية

- من حيث الأداء: مكافأة الأداء الجيد، مكافأة الأداء المتميز.
- من حيث القيمة: مالية، معنوية، مركبة.
- من حيث الأطراف المستفيدة: فردية، جماعية، شاملة.

المادة الحادية عشرة: جدول المكافآت المقترح

نوع المكافأة	وصف مختصر	مستوى الأداء	قيمة المكافأة (استرشادي)	صلاحية الصرف
سنوية	تُصرف بناءً على تقييم الأداء	جيد/ متميز	نسبة من الراتب الأساسي (مثال: حتى ١٠٠%)	مجلس الإدارة
تحقيق مستهدفات	إنجاز $\leq 90\%$ من المؤشرات	جيد	(مثال: ٥٠٠ ر.س)	المدير التنفيذي
استثنائية	إنجاز نوعي غير مخطط	متميز	(مثال: ١,٠٠٠ ر.س) + تكريم	مجلس الإدارة
فكرة إبداعية	مقترحات قابلة للتطبيق	متميز	(مثال: ١,٥٠٠ ر.س) + شهادة	المدير التنفيذي
التخرج	مؤهل علمي جديد	متميز	(مثال: ١,٠٠٠ ر.س) + إجازة	المدير التنفيذي
سنوات العطاء	كل سنتين خدمة	-	(مثال: ٦٠٠ ر.س)	المدير التنفيذي
مناسبة اجتماعية	زواج/ مولود	-	(مثال: كوبون أو مبلغ رمزي)	المدير التنفيذي
تحفيز شهري	يوم عمل أقل	جيد/ متميز	انصراف مبكر محدد	الرئيس المباشر

يجوز للجمعية تعديل القيم المقترحة أعلاه بما يتناسب مع إمكانياتها المالية وسياساتها الداخلية.

المادة الثانية عشرة: إجراءات الصرف

- تحدّد الإجراءات التفصيلية (التوثيق، الاعتماد، الصرف) وفق النماذج الداخلية المعيارية المرفقة بسياسات الموارد البشرية، مع مراعاة ما يلي:
 ١. توثيق مخرجات تقييم الأداء أو الإنجازات.
 ٢. توفر الاعتماد المالي.
 ٣. مصادقة المدير التنفيذي أو مجلس الإدارة حسب نوع المكافأة.
 ٤. حفظ الوثائق في ملف الموظف وإدراجها في السجلات المالية.

المادة الثالثة عشرة: المراجعة الدورية

- تراجع لجنة الترشيحات والمكافآت هذه السياسة مرة واحدة على الأقل سنوياً أو كلما دعت الحاجة.
- يُرفع تقرير المراجعة إلى مجلس الإدارة لاعتماده ثم إلى الجمعية العمومية للاعتماد النهائي



المادة الرابعة عشرة: مراجعة أسس التوزيع السنوية

- تُراجع اللجنة أسس توزيع المكافآت السنوية للتحقق من عدالتها وارتباطها بالأداء الاستراتيجي.
- تعتمد التوصيات وفق الآلية ذاتها المشار إليها أعلاه.

الاعتماد

أقرت هذه السياسة في اجتماع الجمعية العمومية العادية رقم () بتاريخ / / م، وتُعد نافذة من تاريخ اعتمادها.





جمعية الحيلة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
الأحساء - الحيلة

جمعية الحيلة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
رقم السجل التجاري : 2031110142
الأحساء - الحيلة

محضر اجتماع الجمعية العمومية العادية لجمعية الحيلة الخيرية للخدمات الإنسانية

المنعقد عن بُعد يوم الأربعاء بتاريخ ١٤٤٧/١١/١٢ هـ الموافق ٢٠٢٦/٠٤/٢٩ م

بناءً على الدعوة لأعضاء الجمعية للمشاركة في اجتماع الجمعية العمومية العادية للجمعية، والمبلغة للأعضاء جميعاً، انعقد الاجتماع عن بُعد في تمام الساعة (٨:٠٠) صباحاً يوم الأربعاء بتاريخ ١٤٤٧/١١/١٢ هـ الموافق ٢٠٢٦/٠٤/٢٩ م برئاسة سعادة الأستاذ/ هشام بن علي السنوي رئيس مجلس إدارة الجمعية، وبحضور الأعضاء التالية أسماؤهم:

م	اسم العضو	م	اسم العضو
١	Jameel AL MAGAHWI	٢٨	حبيب حسن العبدرب الرضا
٢	ابتسام محمد احمد الجبيلي	٢٩	حبيب حسين ابراهيم البلادي
٣	ابراهيم خليل ابراهيم البلادي	٣٠	حبيب حسين أحمد السنوي
٤	ابراهيم عبدالله صالح البلادي	٣١	حبيب علي ابراهيم الحمود
٥	احمد حسين حسن المبارك	٣٢	حجي ابراهيم حسين الزويد
٦	احمد حسين علي الحافظ	٣٣	حسن حسين ابراهيم البلادي
٧	احمد سلمان احمد الفضل	٣٤	حسن علي الحبيب
٨	احمد سليمان صالح الحافظ	٣٥	حسين احمد حسين الحافظ
٩	احمد عبدالله حسين الحجى	٣٦	حسين احمد عمر السبيعي
١٠	احمد عبدالله عيسى الكشي	٣٧	حسين بن محمد بن حسين المقهوي
١١	احمد عيسى احمد الحسين	٣٨	حسين ثابت عايش الثابت
١٢	امل علي جاسم الخايفه	٣٩	حسين جاسم عايش الماجد
١٣	امنه علي سلمان الوحيمد	٤٠	حسين جاسم محمد الكشي
١٤	أحمد بن باقر محمد المضحي	٤١	حسين خليل ابراهيم البلادب
١٥	أحمد حسين علي السويكت	٤٢	حسين خليل ابراهيم الحمودي
١٦	باسم محمد حسن المبارك	٤٣	حسين خليل حسين العميش
١٧	توفيق بن سلمان احمد العميش	٤٤	حسين عبدالله حسين الحجى
١٨	جاسم أحمد جاسم المبارك	٤٥	حسين علي أحمد الملاك
١٩	جاسم أحمد محمد العبود	٤٦	حسين علي خليل السنوي
٢٠	جاسم عبدالله علي الحمود	٤٧	حسين علي صالح الحافظ
٢١	جاسم محمد الزيد	٤٨	حسين علي كاظم البراهيم
٢٢	جاسم محمد جمعه الجمعه	٤٩	حمد علي حسين العياد
٢٣	جعفر علي احمد العبدالوهاب	٥٠	خالد خليل ابراهيم الحمودي
٢٤	جواهر عبدالله عيسى المقهوي	٥١	خديجه عبداللهز حسين الحجى
٢٥	حبيب احمد حبيب البلادي	٥٢	دخيله علي محمد الفضل
٢٦	حبيب احمد حسن المعبيد	٥٣	ذكريات عبدالله عيسى الكشي
٢٧	حبيب احمد طاهر الملاك	٥٤	رضا موسى عبدرب الرضى الشايب



تعرف علينا

المملكة العربية السعودية - الأحساء - الرمز البريدي: 36348 العنوان المختصر: FAAB6423 الهفوف هاتف 0135966912

0135966912 .hofuf- Tel 262 P. O. Box-31982 Kingdom Of Saudi Arabia - Al-Ahssa

SNB SA 961 00000 073 1000 2000 101



جمعية الحليّة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
الأحساء - الحليّة

جمعية الحليّة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
رقم السجل التجاري : 2031110142
الأحساء - الحليّة

علي احمد حسين العيسى	٩١	رضاء عيسى مسلم عبدالوهاب	٥٥
علي بن ابراهيم بن صالح البراهيم	٩٢	رقية صالح احمد العيسى	٥٦
علي بن حسين علي الاحمد	٩٣	رمله حسين احمد العباد	٥٧
علي بن عيسى أحمد الحسين	٩٤	رمله عبدالله محمد السنوي	٥٨
علي بن محمد المضحي	٩٥	زهرة يوسف حجي المشعل	٥٩
علي جاسم حسن الخليفة	٩٦	سعيد حسن صالح العبدرب الرضاء	٦٠
علي حجي ابراهيم الزويد	٩٧	سعيد علي حسن الزويد	٦١
علي حسين علي الحافظ	٩٨	سعيد عيد علي السنوي	٦٢
علي حمد علي الصالح	٩٩	سلمان أحمد محمد الفضل	٦٣
علي خليل ابراهيم المشعل	١٠٠	سلمان علي حسين الخضير	٦٤
علي زيد محمد المضحي	١٠١	سميه معتوق الصالح	٦٥
علي سلمان احمد الفضل	١٠٢	صالح بن محمد عبدالله الاحمد	٦٦
علي صالح حسن البراهيم	١٠٣	صالح سالم علي الحجي	٦٧
علي عامر المحسن	١٠٤	صالح سامي صالح المحميد	٦٨
علي عبدالله احمد الوباري	١٠٥	صالح عبدالعزيز عبدالله المبارك	٦٩
علي عبدالوهاب ا حسين السنوي	١٠٦	صالح علي احمد الحبيب	٧٠
علي عبدالوهاب محمد عبدالوهاب	١٠٧	طالب هشام علي السنوي	٧١
علي عيسى عبدالله العيسى	١٠٨	طه علي علي العويد	٧٢
علي محمد صالح العيسى	١٠٩	عباس جاسم محمد السنوي	٧٣
علي ناصر محمد السنوي	١١٠	عبد الله احمد محمد العبد الجبار	٧٤
عيسى علي عيسى العواد	١١١	عبد الله عيسى صالح الصويلح	٧٥
غسان علي حسين الكشي	١١٢	عبد المحسن صالح ناصر العيسى	٧٦
فاطمة عبدالله ناصر العيسى	١١٣	عبدالجليل حسين المبارك	٧٧
فاطمه حسين علي الناصر	١١٤	عبدالعزیز محمد عبدالله الخضير	٧٨
محمد أحمد عباد الكشي	١١٥	عبدالفتاح عبدالله ابراهيم البحراني	٧٩
محمد بن سالم محمد البلادي	١١٦	عبدالكريم صادق سالم المبارك	٨٠
محمد عبدالله حمد الزويد	١١٧	عبدالله احمد علي المشعل	٨١
محمد عبدالوهاب حسين الجاسم	١١٨	عبدالله الخميس	٨٢
محمد عبدالوهاب محمد الكشي	١١٩	عبدالله عبدالكريم ابراهيم السبيعي	٨٣
محمد علي البصراوي	١٢٠	عبدالله عبدالمحسن أحمد الحبيب	٨٤
محمد علي علي النيف	١٢١	عبدالله عبدالمحسن سالم المشعل	٨٥
محمد علي محمد الصالح	١٢٢	عبدالله علي خليل السنوي	٨٦
محمد ناصر محمد السنوي	١٢٣	عبدالله علي عبدالله السنوي	٨٧
محمد يوسف عبدالله المبارك	١٢٤	عبدرب الرسول حمد الزويد	٨٨
محمدجعفر جاسم العبدالسلام	١٢٥	عصام أحمد حسين المقهوي	٨٩
مرتضى حسين عايش الملاك	١٢٦	علي جواد القفاض	٩٠



تعرف علينا

المملكة العربية السعودية - الأحساء - الرمز البريدي: 36348 العنوان المختصر: FAAB6423 الهفوف هاتف 0135966912

0135966912 .hofuf- Tel 262 P. O. Box-31982 Kingdom Of Saudi Arabia - Al-Ahssa

SNB SA 961 00000 073 1000 2000 101



جمعية الحيلة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
الأحساء - الحيلة

جمعية الحيلة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
رقم السجل التجاري : 2031110142
الأحساء - الحيلة

يوسف احمد حسن المبارك	١٣٥	مرتضى عبدرب الرسول حمد الزويد	١٢٧
يوسف احمد عمر السبيعي	١٣٦	مرفت علي حسين الحبيب	١٢٨
يوسف أحمد حسين الخليف	١٣٧	مريم سلطان يوسف الكشي	١٢٩
يوسف أحمد محمد الفضل	١٣٨	مها حسن علي الغريب	١٣٠
يوسف بن أحمد صالح البلادي	١٣٩	نجاه علي عيسى الحسين	١٣١
يوسف صالح علي المبارك	١٤٠	هاني حسين إبراهيم البلادي	١٣٢
يوسف عيسى محمد المقهوي	١٤١	هشام بن علي محمد السنوي	١٣٣
		وجدي مبارك جوهر الحساوي	١٣٤

وقد أفتتح رئيس الجمعية الاجتماع بالترحيب بأعضاء الجمعية، ثم أعلن أن بيانات الحاضرين من أعضاء الجمعية في محضر كشف الحضور وعددهم (١٤١)، وتبين أن عدد الأصوات الممثلة في الاجتماع أصالةً الذين يحق لهم التصويت (١٤١) عضوًا من إجمالي (١٤١) من أعضاء الجمعية أي بنسبة (٩٦,٦٪)، ولم تكن هناك إنابة من أعضاء الجمعية العمومية، وبذلك أصبح انعقاد الجمعية العمومية العادية صحيحًا طبقًا للمادة (١٧) من نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم (٦١) وتاريخ ١٤٣٧/٠٢/٢٨ هـ.

- وقد تم استعراض جدول الأعمال، وهو كالتالي:
- ١- المصادقة على القوائم المالية للعام ٢٠٢٥ م.
 - ٢- المصادقة على إقرار الموازنة المالية للعام ٢٠٢٦ م.
 - ٣- المصادقة على تقرير الأنشطة لعام ٢٠٢٥ م.
 - ٤- المصادقة على إقرار الأنشطة لعام ٢٠٢٦ م.
 - ٥- تفويض المجلس بالتعاقد مع مكتب محاسبي وتحديد أتعابه.
 - ٦- الموافقة على تقليص المجلس من ٩ إلى ٧ أعضاء.
 - ٧- إقرار سياسة المكافآت والامتيازات الإدارية.



تعرف علينا

المملكة العربية السعودية - الأحساء - الرمز البريدي: 36348 العنوان المختصر: FAAB6423 الهفوف هاتف 0135966912

0135966912 .hofuf- Tel 262 P. O. Box-31982 Kingdom Of Saudi Arabia - Al-Ahssa

SNB SA 961 00000 073 1000 2000 101



جمعية الحليمة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
الأحساء - الحليمة

جمعية الحليمة الخيرية للخدمات الإنسانية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة برقم (25)
رقم السجل التجاري : 2031110142
الأحساء - الحليمة

وقبل البدء بالتصويت على القرارات تم التأكد من عدم وجود أي مصالح لدى أعضاء الجمعية العمومية تتعارض مع قرارات الاجتماع بالإفصاح عن ذلك.
وقد تم اتخاذ القرارات الآتية:

م	القرارات	التصويت بـ		المجموع	نسبة الموافقة
		الموافقة	عدم الموافقة		
١	المصادقة على القوائم المالية للعام ٢٠٢٥ م.	١٤٠	١	١٤١	٩٩,٣٪
٢	المصادقة على إقرار الموازنة المالية للعام ٢٠٢٦ م	١٤١	٠	١٤١	١٠٠٪
٣	المصادقة على تقرير الأنشطة لعام ٢٠٢٥ م	١٤٠	١	١٤١	٩٩٪
٤	المصادقة على إقرار الأنشطة لعام ٢٠٢٦ م	١٤١	٠	١٤١	١٠٠٪
٥	تفويض المجلس بالتعاقد مع مكتب محاسبي وتحديد أتعابه	١٣٧	٤	١٤١	٩٧٪
٦	الموافقة على تقليص المجلس من ٩ إلى ٧ أعضاء	١٢١	٢٠	١٤١	٨٦٪
٧	إقرار سياسة المكافآت والامتيازات الإدارية	١٣٩	٢	١٤١	٩٩٪

وقد انتهى الاجتماع عند الساعة (٨:٠٠) م، وبهذا تم اعتماد جميع القرارات التي تم التصويت عليها في الجمعية العمومية العادية.

والله الموفق، ،

رئيس مجلس الإدارة

أ. هشام بن علي السنوي



المملكة العربية السعودية - الاحساء - الرمز البريدي: 36348 العنوان المختصر: FAAB6423 الهفوف هاتف 0135966912

0135966912.hofuf- Tel 262 P. O. Box-31982 Kingdom Of Saudi Arabia - Al-Ahssa

SNB SA 961 00000 073 1000 2000 101

نعرف علينا